



PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2025



ÍNDICE

Acrónimos	3
Presentación	4
Acciones, indicadores y metas a alcanzar en 2025	5
I. Promoción del desarrollo turístico en lugares que, por sus características naturales y culturales, representan un potencial turístico	5
II. Proyectos que contribuyan a la inversión turística en el país	7
III. Proyectos ejecutivos y estudios de infraestructura, planes maestros, diseño urbano y arquitectura para el desarrollo planeado y sustentable de destinos turísticos	8
IV. Obras de infraestructura y mantenimiento	10
V. Asuntos relacionados con los destinos turísticos en donde el FONATUR tenga presencia	12
VI. Fomento a la inversión turística en el país y a la venta de terrenos a inversionistas	14
VII. Administración de inversiones patrimoniales	17
VIII. Seguimiento a programas y estrategias interinstitucionales	18
IX. Órganos de gobierno del FONATUR y sus empresas de participación accionaria	19
X. Actividades administrativas y operativas	20
XI. Administración del capital humano	23
XII. Asuntos legales y asesoría jurídica	25
Validación de las Direcciones del FONATUR	27

ACRÓNIMOS

CAEPA	Consejos de Administración de las Empresas de Participación Accionaria
CE	Comité de Ética
CIP	Centro Integralmente Planeado
FONATUR	Fondo Nacional de Fomento al Turismo
INAI	Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales
PNT	Plataforma Nacional de Transparencia
PPI	Programas y Proyectos de Inversión
PTI	Proyecto Turístico Integral
SHCP	Secretaría de Hacienda y Crédito Público
SISTER	Sistema de Inventario de Terrenos

PRESENTACIÓN

Con fundamento en los artículos 59, fracción II de la Ley Federal de las Entidades Paraestatales y 22 de su Reglamento, se somete para aprobación del H. Comité Técnico del Fondo Nacional de Fomento al Turismo, el *Programa Anual de Trabajo 2025* de esta entidad.

El presente documento constituye un instrumento de planeación a corto plazo, mediante el cual se plantean acciones y metas a alcanzar durante 2025 con el propósito de dar seguimiento a la ejecución eficiente de las funciones, así como del ejercicio del presupuesto asignado a la entidad, de conformidad con su misión y visión, así como con lo establecido en el artículo 44 de la Ley General de Turismo y el Manual de Organización del FONATUR.

Asimismo, establece una base para mejorar los resultados, la transparencia y la rendición de cuentas de las unidades administrativas que conforman esta entidad, a través de los Informes Trimestrales de Actividades que derivan de este programa y que permitirán monitorear y evaluar su desempeño.

ACCIONES, INDICADORES Y METAS A ALCANZAR EN 2025

I. Promoción del desarrollo turístico en lugares que, por sus características naturales y culturales, representan un potencial turístico

1. Identificar áreas territoriales y de servicios susceptibles de ser aprovechadas en proyectos productivos y de inversión en materia turística.

- a) Elaborar estudios y proyectos para la identificación de áreas territoriales y de servicios susceptibles de ser aprovechadas turísticamente en congruencia con el desarrollo económico, social y equilibrio ecológico de la región.

2. Colaborar en la instrumentación legal en materia de planeación urbana en destinos turísticos, reservas territoriales o municipios en los que se requiera.

- a) Realizar las acciones necesarias para la elaboración, modificación o actualización, aprobación y oficialización de instrumentos de planeación urbana.
- b) Realizar las acciones para la elaboración de los estudios técnicos y especializados en materia de planeación estratégica y movilidad que orienten las estrategias de diseño, comercialización y desarrollo de planes maestros.

3. Coordinar los requerimientos para la obtención de las autorizaciones en materia de desarrollo urbano turístico.

- a) Gestionar los permisos, licencias, autorizaciones, convenios o demás trámites y requisitos necesarios para el inicio, modificación o construcción de las obras definidas, federales, estatales y municipales ante las autoridades competentes.

Indicador y metas a alcanzar

Nombre	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 1T	Meta 2T	Meta 3T	Meta 4T
1. Porcentaje de autorizaciones, permisos o concesiones de proyectos productivos obtenidos	Porcentaje	(Autorizaciones, permisos o concesiones de proyectos productivos obtenidos en el trimestre/Autorizaciones, permisos o concesiones de proyectos productivos requeridos en el trimestre) *100	100	100	100	100

4. Actualizar el inventario de terrenos disponibles para la oferta comercial del FONATUR y aprobación de proyectos arquitectónicos de lotes vendidos por el Fondo, para dar cumplimiento a las disposiciones aplicables y atender sus actividades sustantivas.

- a) Emitir altas en el inventario de terrenos disponibles para la oferta comercial del FONATUR.
- b) Aprobar proyectos arquitectónicos de terrenos vendidos por el FONATUR para verificar el cumplimiento de la normatividad de los programas de desarrollo urbano y los reglamentos de imagen arquitectónica.

Indicadores y metas a alcanzar

Nombre	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 1T	Meta 2T	Meta 3T	Meta 4T
2. Porcentaje de solicitudes de alta del inventario de terrenos del FONATUR atendidas	Porcentaje	(Solicitudes de alta del inventario de terrenos del FONATUR atendidas en el trimestre/Solicitudes de alta o baja del inventario de terrenos del FONATUR requeridas en el trimestre)*100	100	100	100	100

Nombre	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 1T	Meta 2T	Meta 3T	Meta 4T
3. Porcentaje de solicitudes de revisión de proyectos presentados por terceros a construirse en terrenos vendidos por el FONATUR atendidas	Porcentaje	(Solicitudes de revisión de proyectos presentados por terceros a construirse en terrenos vendidos por el FONATUR atendidas en el trimestre/Solicitudes de revisión de proyectos presentados por terceros a construirse en terrenos vendidos por el FONATUR requeridas)*100	100	100	100	100

II. Proyectos que contribuyan a la inversión turística en el país

1. Asesorar a gobiernos estatales o municipales, dependencias y entidades públicas del sector turístico en materia de planeación turística.

- Elaborar estudios en materia de desarrollo y planeación turística sostenible para el progreso de regiones y sitios con potencial en el marco del *Programa de Asistencia Técnica para la Planeación Turística de Estados, Municipios, Dependencias y otras Entidades Públicas*.

Indicador y metas a alcanzar

Nombre	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 1T	Meta 2T	Meta 3T	Meta 4T
4. Porcentaje de estudios de planeación turística elaborados	Porcentaje	(Estudios de planeación turística elaborados/Estudios de planeación turística proyectados a través de identificación y/o solicitud)*100	0	100	100	100

2. Impulsar el desarrollo de nuevos proyectos de inversión turística en el país y facilitar el acceso al financiamiento a inversionistas, MIPyMES y grupos sociales.

- Otorgar el servicio de asesoría técnica especializada a través del *Programa de Asesoría y Fortalecimiento de Proyectos Turísticos* para una adecuada integración del plan de negocio de proyectos de inversión turística.
- Difundir los programas de los servicios de apoyo al sector turístico en todo el país.
- Informar los resultados obtenidos derivado de las asesorías y difusiones realizadas.

Indicador y metas a alcanzar

Nombre	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 1T	Meta 2T	Meta 3T	Meta 4T
5. Porcentaje de asesorías realizadas a proyectos turísticos	Porcentaje	(Asesorías a proyectos turísticos realizadas/Asesorías a proyectos turísticos programadas)*100	100	100	100	100

III. Proyectos ejecutivos y estudios de infraestructura, planes maestros, diseño urbano y arquitectura para el desarrollo planeado y sustentable de destinos turísticos

1. Generar estudios y proyectos de ingeniería para la construcción de infraestructura urbana.

- Realizar estudios y proyectos de infraestructura que contribuyan en la promoción de la oferta turística conforme a las funciones sustantivas vigentes del FONATUR y a las estrategias institucionales.
- Realizar proyectos ejecutivos y estudios de infraestructura para los nuevos planes maestros, diseños urbanos y proyectos arquitectónicos conforme a las funciones sustantivas vigentes del FONATUR y a las estrategias institucionales.

Indicador y metas a alcanzar

Nombre	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 1T	Meta 2T	Meta 3T	Meta 4T
6. Porcentaje de estudios y proyectos de ingeniería realizados	Porcentaje	(Estudios y proyectos de ingeniería realizados en el trimestre/Estudios y proyectos de ingeniería solicitados en el trimestre)*100	100	100	100	100

2. Generar los estudios y proyectos ejecutivos de planes maestros específicos, de diseño urbano y arquitectura para el desarrollo planeado y armónico en destinos turísticos.

- Realizar los planos y documentos de los proyectos técnicos de lotificación, diseño urbano y proyectos ejecutivos de planes maestros específicos con base en estudios referentes al sitio.
- Realizar los planos y documentos de los proyectos ejecutivos de edificación, diseño urbano, arquitectónico y de paisaje con base en estudios referentes al sitio.

Indicador y metas a alcanzar

Nombre	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 1T	Meta 2T	Meta 3T	Meta 4T
7. Porcentaje de estudios y proyectos realizados	Porcentaje	(Estudios y proyectos realizados en el trimestre/Estudios y proyectos solicitados en el trimestre)*100	100	100	100	100

3. Cumplir con la normatividad y certificaciones ambientales vigentes para la ejecución de los proyectos turísticos del FONATUR.

- Gestionar la obtención de autorizaciones en materia de impacto ambiental y cambio de uso de suelo, así como certificaciones ambientales requeridas por el FONATUR para su operación.

Indicador y metas a alcanzar

Nombre	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 1T	Meta 2T	Meta 3T	Meta 4T
8. Porcentaje de permisos, autorizaciones, concesiones y certificaciones obtenidos	Porcentaje	(Permisos, autorizaciones, concesiones y certificaciones obtenidos en el trimestre/ Permisos, autorizaciones, concesiones y certificaciones programados en el trimestre)*100	100	100	100	100

IV. Obras de infraestructura y mantenimiento

1. Registrar, controlar y dar seguimiento al ejercicio de los recursos presupuestarios asignados al desarrollo de Obras y Servicios Relacionados con las Mismas.

- Llevar a cabo el registro y actualización de la información correspondiente a los Programas y Proyectos de Inversión del FONATUR en la Cartera de Inversión de la SHCP.
- Dar seguimiento trimestral al ejercicio presupuestario de los recursos asignados al desarrollo de Obras y Servicios Relacionados con las Mismas.

Indicadores y metas a alcanzar

Nombre	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 1T	Meta 2T	Meta 3T	Meta 4T
9. Porcentaje de PPI registrados o actualizados en la Cartera de Inversión de la SHCP	Porcentaje	(Proyectos y programas de inversión registrados o actualizados en el trimestre/ Proyectos y programas de inversión programados en el trimestre)*100	100	100	100	100

Nombre	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 1T	Meta 2T	Meta 3T	Meta 4T
10. Porcentaje de recursos presupuestarios asignados al desarrollo de las Obras y Servicios Relacionados con las Mismas	Porcentaje	(Recursos presupuestarios ejercidos en el trimestre/ Recursos presupuestarios programados en el trimestre)*100	100	100	100	100

2. Realizar trabajos de mantenimiento y conservación en el CIP Nayarit.

- Formalizar y dar seguimiento al cumplimiento del programa de conservación y mantenimiento del CIP Nayarit así como las contrataciones para su ejecución y supervisión.
- Ejecutar acciones de mantenimiento rutinario y mayor en beneficio de la infraestructura turística del CIP Nayarit.

Indicadores y metas a alcanzar

Nombre	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 1T	Meta 2T	Meta 3T	Meta 4T
11. Porcentaje de contratos de obra pública formalizados	Porcentaje	(Contratos de obra pública formalizados en el trimestre/ Contratos de obra pública requeridos en el trimestre)*100	100	100	100	100

Nombre	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 1T	Meta 2T	Meta 3T	Meta 4T
--------	------------------	-------------------	---------	---------	---------	---------

12. Porcentaje de acciones de supervisión a los trabajos de conservación y mantenimiento realizadas	Porcentaje	(Acciones de supervisión a los trabajos de conservación y mantenimiento realizadas en el trimestre/Acciones de supervisión a los trabajos de conservación y mantenimiento requeridas en el trimestre)*100	100	100	100	100
--	------------	---	-----	-----	-----	-----

V. Asuntos relacionados con los destinos turísticos en donde el FONATUR tenga presencia

1. Coordinar las actividades en los destinos turísticos en donde el FONATUR tenga presencia.

- Representar al FONATUR en todos los actos legales en los que se solicite su participación por las diversas áreas de la entidad previa solicitud por escrito.
- Colaborar con la Dirección de Comercialización en la atención en sitio a los interesados en adquirir bienes inmuebles propiedad de la entidad ubicados en los destinos turísticos desarrollados por el FONATUR.
- Informar respecto de la custodia y administración de los bienes inmuebles propiedad de la entidad ubicados en los destinos turísticos desarrollados por el FONATUR.
- Establecer relaciones con las autoridades de los tres órdenes de gobierno, así como organizaciones del sector privado que contribuyan a la consecución de los objetivos institucionales.

Indicador y metas a alcanzar

Nombre	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 1T	Meta 2T	Meta 3T	Meta 4T
13. Porcentaje de atención en sitio de los interesados en adquirir bienes inmuebles propiedad de la entidad	Porcentaje	(Interesados en adquirir bienes inmuebles propiedad de la entidad atendidos en el trimestre / Interesados en adquirir bienes inmuebles propiedad de la entidad recibidos en el trimestre)*100	100	100	100	100

2. Coordinar los procesos de donación y comodato de bienes inmuebles del FONATUR.

- Atender y dar seguimiento a las solicitudes de donación presentadas ante el FONATUR hasta la formalización del respectivo contrato.
- Atender y dar seguimiento a las solicitudes de comodato presentadas ante el FONATUR hasta la formalización del respectivo contrato.

Indicadores y metas a alcanzar

Nombre	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 1T	Meta 2T	Meta 3T	Meta 4T
14. Porcentaje de solicitudes de donación atendidas	Porcentaje	(Solicitudes de donación atendidas en el trimestre / Solicitudes de donación recibidas en el trimestre)*100	100	100	100	100

Nombre	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 1T	Meta 2T	Meta 3T	Meta 4T
15. Porcentaje de solicitudes de comodato atendidas	Porcentaje	(Solicitudes de comodato atendidas en el trimestre/Solicitudes de comodato recibidas en el trimestre)*100	100	100	100	100

3. Brindar atención a los comuneros y sus hijos, avecindados y grupos sociales de Bahías de Huatulco.

- a) Atender y dar seguimiento a las solicitudes de los comuneros y sus hijos, avecindados y grupos sociales de Bahías de Huatulco.

Indicador y metas a alcanzar

Nombre	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 1T	Meta 2T	Meta 3T	Meta 4T
16. Porcentaje de solicitudes atendidas de los comuneros y sus hijos, avecindados y grupos sociales de Bahías de Huatulco	Porcentaje	(Solicitudes atendidas de los comuneros y sus hijos, avecindados y grupos sociales de Bahías de Huatulco en el trimestre/ Solicitudes recibidas de los comuneros y sus hijos, avecindados y grupos sociales de Bahías de Huatulco en el trimestre)*100	100	100	100	100

VI. Fomento a la inversión turística en el país y a la venta de terrenos a inversionistas

1. Gestionar la actualización del inventario de terrenos disponibles para la oferta comercial.

- Solicitar las altas y bajas del inventario de inmuebles disponibles para venta a la Dirección de Desarrollo para su actualización en el Sistema de Inventario de Terrenos (SISTER).

2. Determinar el precio de venta de los inmuebles susceptibles de comercialización.

- Solicitar los avalúos de los lotes de reciente incorporación al inventario disponible para venta y aquellos susceptibles de actualización por vencimiento, a fin de obtener los valores comerciales actualizados.
- Llevar a cabo el cálculo del valor mínimo del precio de venta de los bienes inmuebles disponibles en inventario, con avalúo vigente y someterlo a autorización de las personas titulares de la Dirección de Comercialización y de la Subdirección de Ventas.

Indicador y metas a alcanzar

Nombre	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 1T	Meta 2T	Meta 3T	Meta 4T
17. Lotes disponibles para venta con precio determinado	Porcentaje	(Lotes con avalúo vigente y precio determinado en el trimestre/Lotes en el inventario disponible para venta en el trimestre)*100	> 80	> 80	> 80	> 80

3. Programar y ejecutar las acciones de promoción y fomento a la inversión turística nacional e internacional, necesarias para la comercialización de inmuebles y proyectos estratégicos del FONATUR.

- Elaborar y dar cumplimiento al *Programa Anual de Promoción y Publicidad del FONATUR*.
- Ejecutar el proceso de interacción entre los desarrolladores e inversionistas nacionales y extranjeros para impulsar la inversión en proyectos turísticos.

Indicadores y metas a alcanzar

Nombre	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 1T	Meta 2T	Meta 3T	Meta 4T
18. Eventos relacionados con la comercialización inmobiliaria en los que se participó	Eventos	Suma de eventos en los que se participó en el trimestre	0	2	2	0

Nombre	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 1T	Meta 2T	Meta 3T	Meta 4T
19. Acciones realizadas de promoción y publicidad del FONATUR	Acciones	Suma de acciones realizadas de promoción y publicidad del FONATUR realizadas en el trimestre	120	120	120	120

4. Concretar la venta de bienes inmuebles del inventario disponible para comercialización.

- a) Ejecutar el proceso de venta de bienes inmuebles comercializables y realizar las gestiones administrativas que deriven de dicho proceso.

Indicador y metas a alcanzar

Nombre	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 1T	Meta 2T	Meta 3T	Meta 4T
20. Porcentaje de ventas concretadas	Porcentaje	(Ventas concretadas en el trimestre/Ventas programadas en el trimestre) * 100	100	100	100	100

5. Seguimiento para el cumplimiento de las obligaciones contractuales derivadas de las operaciones de comercialización del FONATUR.

- a) Verificar los plazos de presentación de proyecto arquitectónico, inicio y término de las construcciones de lotes vendidos, para garantizar su cumplimiento de acuerdo con lo pactado contractualmente.
- b) Solicitar la revisión de proyectos arquitectónicos recibidos por parte de los inversionistas ante la Gerencia de Control Patrimonial.
- c) Solicitar a la Gerencia de Control Patrimonial, realizar inspecciones físicas a inmuebles comercializados, para verificar el cumplimiento de plazos o de apego al proyecto arquitectónico aprobado por el FONATUR.
- d) Remitir oficios a los adquirentes que incumplan las obligaciones contractuales con el FONATUR, a fin de aplicar la normatividad y los actos necesarios de regularización, así como mantener actualizados los registros de seguimiento contractual en el SISTER.

Indicadores y metas a alcanzar

Nombre	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 1T	Meta 2T	Meta 3T	Meta 4T
21. Porcentaje de verificaciones efectivamente notificadas	Porcentaje	(Verificaciones de proyectos arquitectónicos, inicio y término de obras efectivamente realizados y notificados en el trimestre/Verificaciones programadas en el trimestre)*100	100	100	100	100

Nombre	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 1T	Meta 2T	Meta 3T	Meta 4T
22. Porcentaje de penas convencionales cobradas	Porcentaje	(Monto de penas efectivamente cobradas en el trimestre/Monto de penas establecidas en el trimestre)*100	100	100	100	100

6. Instrumentar en conjunto con las instancias involucradas, fedatarios públicos, adquirentes, y unidades administrativas del FONATUR, las gestiones necesarias para formalizar en escritura pública las operaciones de comercialización y los actos que deriven de estas.

- a) Asesorar a los adquirentes que lo requieran en los trámites de escrituración.

- b) Emitir cartas de instrucción a los fedatarios públicos de las operaciones de comercialización.
- c) Gestionar las solicitudes de adquirentes para escrituración, cesión de derechos o transmisión de propiedad, de operaciones anteriores al año 2024.

Indicador y metas a alcanzar

Nombre	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 1T	Meta 2T	Meta 3T	Meta 4T
23. Escrituras formalizadas de operaciones de comercialización	Escrituras	Escrituras formalizadas en el trimestre > Escrituras formalizadas en el mismo trimestre del ejercicio anterior	Escrituras formalizadas > Escrituras formalizadas en el primer trimestre de 2024	Escrituras formalizadas > Escrituras formalizadas en el segundo trimestre de 2024	Escrituras formalizadas > Escrituras formalizadas en el tercer trimestre de 2024	Escrituras formalizadas > Escrituras formalizadas en el cuarto trimestre de 2024

VII. Administración de inversiones patrimoniales

1. Coordinar la administración y operación de las unidades de negocio, fideicomisos, coinversiones y arrendamientos, así como dar seguimiento a las participaciones accionarias del FONATUR.

- Implementar acciones para que las unidades de negocio del FONATUR sean rentables.
- Dar seguimiento a las obligaciones, beneficios y derechos que tiene FONATUR como fideicomitente y/o fideicomisario en los fideicomisos vigentes de los que forma parte.
- Administrar los arrendamientos vigentes del FONATUR.
- Dar seguimiento y administrar a las participaciones accionarias del FONATUR e informar a la Dirección General y a la Dirección de Administración y Finanzas.

Indicadores y metas a alcanzar

Nombre	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 1T	Meta 2T	Meta 3T	Meta 4T
24. Unidades de negocio rentables	Unidades de negocio	Unidades de negocio rentables > Unidades de negocio rentables en el mismo trimestre del ejercicio anterior	Unidades de negocio rentables > Unidades rentables en el primer trimestre de 2024	Unidades de negocio rentables > Unidades rentables en el segundo trimestre de 2024	Unidades de negocio rentables > Unidades rentables en el tercer trimestre de 2024	Unidades de negocio rentables > Unidades rentables en el cuarto trimestre de 2024

Nombre	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 1T	Meta 2T	Meta 3T	Meta 4T
25. Porcentaje de arrendamientos al corriente en sus obligaciones	Porcentaje	(Arrendamientos al corriente en el trimestre/Arrendamientos vigentes en el trimestre)*100	100	100	100	100

VIII. Seguimiento a programas y estrategias interinstitucionales

1. Dar seguimiento al cumplimiento de programas gubernamentales y compromisos adquiridos con instituciones públicas, privadas y organismos internacionales.

- Elaborar los informes de autoevaluación y de seguimiento a la ejecución del *Programa Anual de Trabajo del FONATUR*.
- Informar a la Secretaría de Turismo sobre el cumplimiento a los programas gubernamentales aplicables al FONATUR.
- Contribuir con las estrategias de instituciones públicas, privadas y de organismos internacionales.

Indicador y metas a alcanzar

Nombre	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 1T	Meta 2T	Meta 3T	Meta 4T
26. Informes de autoevaluación y de seguimiento al Programa Anual de Trabajo del FONATUR elaborados	Informes	Suma de informes de autoevaluación y de seguimiento al Programa Anual de Trabajo del FONATUR elaborados en el trimestre	2	1	2	1

IX. Órganos de gobierno del FONATUR y sus empresas de participación accionaria

1. Gestionar la operación del Comité Técnico del FONATUR conforme a la normatividad aplicable.

- Coordinar la celebración de las sesiones del Comité Técnico del FONATUR.
- Integrar la carpeta maestra con los insumos para el desarrollo de las sesiones y convocar a los integrantes del Comité Técnico del FONATUR.
- Elaborar las actas de las sesiones del Comité Técnico del FONATUR y llevar a cabo su formalización.
- Certificar y dar seguimiento a los acuerdos aprobados en el Comité Técnico del FONATUR; así como dar atención a las solicitudes de las áreas del Fondo relacionadas con la documentación resguardada.

Indicador y metas a alcanzar

Nombre	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 1T	Meta 2T	Meta 3T	Meta 4T
27. Sesiones ordinarias del Comité Técnico del FONATUR celebradas	Sesiones ordinarias	Suma de sesiones ordinarias del Comité Técnico del FONATUR celebradas en el trimestre	1	1	1	1

2. Gestionar la operación de los Consejos de Administración de las Empresas de Participación Accionaria (CAEPA) del FONATUR conforme a la normatividad aplicable.

- Coordinar la celebración de las sesiones de los CAEPA del FONATUR.
- Integrar la carpeta maestra con los insumos para el desarrollo de las sesiones y convocar a los integrantes de los CAEPA del FONATUR.
- Elaborar las actas de las sesiones de los CAEPA del FONATUR y llevar a cabo su formalización.
- Certificar y dar seguimiento a los acuerdos aprobados en los diferentes Consejos de Administración; así como dar atención a las solicitudes de las áreas del Fondo relacionadas con información de los CAEPA.

Indicador y metas a alcanzar

Nombre	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 1T	Meta 2T	Meta 3T	Meta 4T
28. Sesiones ordinarias de los CAEPA del FONATUR celebradas	Sesiones ordinarias	Suma de sesiones ordinarias de los CAEPA del FONATUR celebradas en el trimestre	4	4	4	4

X. Actividades administrativas y operativas

1. Administrar los recursos financieros de manera responsable y eficaz para coadyuvar al desarrollo de los proyectos del FONATUR.

- Obtener los ingresos inherentes al presupuesto del año en curso.
- Vigilar el ejercicio del presupuesto del año en curso.
- Coordinar las actividades para la integración del anteproyecto del Presupuesto de Egresos de la Federación del siguiente ejercicio.
- Registrar, actualizar y dar seguimiento a los programas y proyectos de inversión requeridos.
- Informar a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público la situación que guardan los fideicomisos públicos coordinados por el FONATUR.
- Emitir los estados financieros con el análisis de las principales variaciones y obtener dictamen de los auditores externos independientes sin opinión negativa.

Indicadores y metas a alcanzar

Nombre	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 1T	Meta 2T	Meta 3T	Meta 4T
29. Porcentaje de solicitudes de pago que cumplen con las disposiciones normativas tramitadas	Porcentaje	(Número de solicitudes de pago que cumplieron con las disposiciones normativas para su gestión tramitadas en el trimestre/Número de solicitudes de pago para su gestión recibidas en el trimestre)*100	90	90	90	90

Nombre	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 1T	Meta 2T	Meta 3T	Meta 4T
30. Porcentaje de adecuaciones presupuestarias que cumplen con las disposiciones normativas tramitadas	Porcentaje	(Número de solicitudes de adecuaciones presupuestarias que cumplieron con las disposiciones normativas para su gestión tramitadas en el trimestre/Número de solicitudes de adecuaciones presupuestarias recibidas en el trimestre)*100	90	90	90	90

Nombre	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 1T	Meta 2T	Meta 3T	Meta 4T
31. Acciones realizadas para la integración del Anteproyecto del Presupuesto de Egresos	Acciones	Suma de acciones realizadas para la integración del Anteproyecto del Presupuesto de Egresos en el trimestre	1	1	2	0

Nombre	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 1T	Meta 2T	Meta 3T	Meta 4T
32. Estados Financieros del FONATUR emitidos	Estados Financieros	Suma de los Estados Financieros emitidos en el trimestre	1	1	1	1

2. Coordinar los procedimientos de contratación en materia de adquisiciones, arrendamientos, obras públicas y servicios relacionados con las mismas.

- Llevar a cabo los procedimientos de adquisiciones, arrendamientos y servicios a solicitud de las áreas requirentes del FONATUR.
- Llevar a cabo los procedimientos de contratación para las obras públicas y servicios relacionados con las mismas a solicitud de las áreas requirentes del FONATUR.

3. Administrar los recursos materiales de manera responsable y eficaz para coadyuvar al desarrollo de los proyectos del FONATUR.

- Realizar el levantamiento del inventario de bienes muebles y asegurar su control eficiente.
- Realizar las acciones de control de bienes de consumo resguardados en el almacén de oficinas centrales.

Indicadores y metas a alcanzar

Nombre	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 1T	Meta 2T	Meta 3T	Meta 4T
33. Inventarios de bienes muebles realizados	Inventarios de bienes muebles	Suma de inventarios de bienes muebles realizados en el trimestre	0	0	0	1

Nombre	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 1T	Meta 2T	Meta 3T	Meta 4T
34. Acciones de control de bienes de consumo realizadas	Acciones	Suma de acciones de control de bienes de consumo realizadas en el trimestre	1	1	1	1

4. Dirigir la estrategia de los servicios de tecnologías de la información alineada con los programas y proyectos institucionales.

- Optimizar la gestión de los recursos tecnológicos para asegurar el soporte adecuado de los procesos operativos y administrativos del FONATUR, promoviendo el uso eficiente y responsable de las Tecnologías de Información y Comunicaciones.
- Mejorar la infraestructura tecnológica mediante la actualización continua de los sistemas informáticos, aplicativos, sitios web y equipos de telecomunicaciones, garantizando su operación segura y eficiente para la continuidad operativa y la productividad del FONATUR.

Indicadores y metas a alcanzar

Nombre	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 1T	Meta 2T	Meta 3T	Meta 4T
35. Porcentaje de mejora en la infraestructura tecnológica implementada	Porcentaje	(Acciones de mejora implementadas en el trimestre/Acciones de mejora programadas en el trimestre)*100	100	100	100	100

Nombre	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 1T	Meta 2T	Meta 3T	Meta 4T
36. Porcentaje de incidentes de TIC resueltos con respecto a los reportados	Porcentaje	(Incidentes resueltos en el trimestre/Incidentes reportados en el trimestre)*100	100	100	100	100

XI. Administración del capital humano

1. Dirigir la administración del capital humano del FONATUR.

- a) Realizar los registros ante la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y la Secretaría de la Función Pública de refrendo, creación o modificación de la estructura orgánica y ocupacional del FONATUR, así como tabuladores de sueldos y salarios y perfiles de puestos.
- b) Gestionar la actualización de los manuales normativos del FONATUR acorde a la estructura orgánica autorizada.
- c) Realizar las acciones necesarias ante las instancias competentes en materia de trabajo para evitar generar pasivos laborales derivados de la baja del personal.
- d) Coordinar y realizar las sesiones ordinarias del Comité Técnico del Fideicomiso de Reserva para el Pago de Pensiones o Jubilaciones y Primas de Antigüedad de acuerdo con el calendario programado en la primera sesión de cada ejercicio fiscal.
- e) Informar a la Secretaría de la Función Pública sobre la ocupación y vacancia de la plantilla autorizada para el FONATUR.
- f) Realizar el registro anual de las Metas de Desempeño Individual, así como la Evaluación del Desempeño Individual de las personas servidoras públicas del FONATUR.
- g) Aplicar la Encuesta de Clima y Cultura Organizacional a las personas servidoras públicas del FONATUR.
- h) Dar seguimiento al *Programa de Trabajo de Control Interno* hasta su conclusión.
- i) Dar cumplimiento al *Programa Anual de Trabajo del Comité de Ética*.

Indicadores y metas a alcanzar

Nombre	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 1T	Meta 2T	Meta 3T	Meta 4T
37. Porcentaje de sesiones celebradas por el Comité de Normas Internas	Sesiones	(Sesiones celebradas por el Comité de Normas Internas celebradas en el trimestre/Sesiones celebradas por el Comité de Normas Internas requeridas en el trimestre)*100	100	100	100	100

Nombre	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 1T	Meta 2T	Meta 3T	Meta 4T
38. Sesiones ordinarias celebradas por el Comité Técnico del Fideicomiso de reserva para el Pago de Pensiones o Jubilaciones y Primas de Antigüedad	Sesiones ordinarias	Suma de sesiones ordinarias celebradas por el Comité Técnico del Fideicomiso de reserva para el Pago de Pensiones o Jubilaciones y Primas de Antigüedad en el trimestre	2	1	2	1

Nombre	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 1T	Meta 2T	Meta 3T	Meta 4T
39. Acciones de seguimiento y cumplimiento del desempeño individual del personal del FONATUR	Acciones	Suma de acciones de seguimiento y cumplimiento del desempeño individual del personal del FONATUR realizadas en el trimestre	1	1	1	0

Nombre	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 1T	Meta 2T	Meta 3T	Meta 4T
40. Reportes de seguimiento trimestral a las acciones de mejora	Reportes	Suma de reportes de seguimiento trimestral a las acciones de mejora enviados al OICE en el trimestre	1	1	1	1

Nombre	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 1T	Meta 2T	Meta 3T	Meta 4T
41. Porcentaje de acciones realizadas por el CE	Porcentaje	(Acciones realizadas en el trimestre/Acciones programadas por el CE en el trimestre)*100	100	100	100	100

2. Implementar un programa anual de capacitación y un programa de género, con el fin de contribuir al desarrollo profesional del personal del FONATUR.

- Elaborar y dar cumplimiento al *Programa Anual de Capacitación del FONATUR*.
- Elaborar y dar cumplimiento al *Programa de Género del FONATUR*.

Indicador y metas a alcanzar

Nombre	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 1T	Meta 2T	Meta 3T	Meta 4T
42. Porcentaje de cursos de capacitación impartidos	Porcentaje	(Cursos de capacitación impartidos en el trimestre/Cursos de capacitación programados en el trimestre)*100	100	100	100	100

XII. Asuntos legales y asesoría jurídica

1. Asegurar que el FONATUR se desempeñe dentro del marco jurídico y normativo aplicable.

- Elaborar, revisar y validar, en su caso, los instrumentos y/o actos jurídicos que las áreas sustantivas del FONATUR y sus empresas filiales sometan a su consideración.
- Dar respuesta fundada y motivada a las áreas sustantivas del FONATUR y sus empresas filiales, respecto de las consultas jurídicas que realicen.
- Elaborar dictámenes jurídicos relativos a operaciones traslativas de dominio respecto de bienes inmuebles que el FONATUR o sus empresas filiales celebren.
- Asesorar en la toma de decisiones de los Órganos de Gobierno y Órganos Colegiados del FONATUR y sus empresas filiales para cumplir con la normativa aplicable.
- Revisar desde el punto de vista legal los proyectos de acuerdo que se sometan a los Órganos de Gobierno del FONATUR y sus empresas filiales.
- Revisar y, en los casos procedentes, hacer del conocimiento de las áreas sustantivas, las modificaciones a las disposiciones legales, reglamentarias y jurisprudenciales que se relacionen con el objeto y funciones del FONATUR y sus empresas filiales.

Indicador y metas a alcanzar

Nombre	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 1T	Meta 2T	Meta 3T	Meta 4T
43. Porcentaje de consultas jurídicas atendidas	Porcentaje	(Consultas jurídicas atendidas en el trimestre/ Total de consultas jurídicas recibidas en el trimestre)*100	95	95	95	95

2. Representar legal y jurídicamente al FONATUR para el desarrollo de sus funciones.

- Atender oportunamente los procedimientos y asuntos en litigio administrativos y judiciales del FONATUR, sus empresas contratantes y en su caso las empresas filiales en defensa de sus intereses.
- Realizar las acciones preventivas de los asuntos que tenga conocimiento con el objeto de evitar que se ponga en riesgo los intereses del FONATUR o sus empresas filiales.
- Determinar la viabilidad de la recuperación por vía judicial de los asuntos de cartera vencida, o bien, la elaboración de dictámenes de incobrabilidad, buscando salvaguardar el patrimonio del FONATUR y sus empresas filiales.
- Analizar los litigios en curso para determinar aquellos donde resulte conveniente establecer un medio alternativo de solución de controversia con la finalidad de evitar un procedimiento judicial prolongado y un alto costo, buscando mantener un ahorro a favor del FONATUR y sus empresas filiales.

Indicador y metas a alcanzar

Nombre	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 1T	Meta 2T	Meta 3T	Meta 4T
--------	------------------	-------------------	---------	---------	---------	---------

44. Porcentaje de procedimientos administrativos y judiciales atendidos	Porcentaje	(Procedimientos administrativos y judiciales atendidos en el trimestre/Total de requerimientos recibidos en el trimestre)*100	95	95	95	95
--	------------	---	----	----	----	----

3. Cumplir con las obligaciones de transparencia.

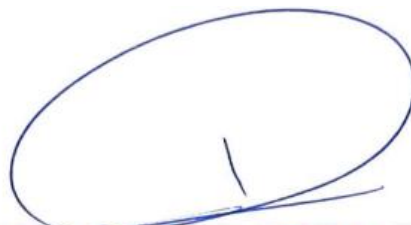
- Coordinar con las unidades administrativas del FONATUR la difusión de la información emitida por el INAI, así como propiciar la capacitación necesaria para que las áreas actualicen su información periódicamente.
- Coordinar la difusión de las obligaciones de transparencia y verificar su cumplimiento por parte de las áreas del FONATUR y de los Sujetos Obligados Indirectos que este coordina.
- Atender las solicitudes de acceso a la información pública y de datos personales del FONATUR y de los Sujetos Obligados Indirectos que este coordina.

Indicadores y metas a alcanzar

Nombre	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 1T	Meta 2T	Meta 3T	Meta 4T
45. Porcentaje de actualizaciones del FONATUR realizadas en la PNT	Porcentaje	(Porcentaje de actualizaciones del FONATUR en la PNT realizadas en el trimestre/Porcentaje de actualizaciones del FONATUR en la PNT requeridas) *100	100	100	100	100

Nombre	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 1T	Meta 2T	Meta 3T	Meta 4T
46. Porcentaje de actualizaciones de los Sujetos Obligados Indirectos del FONATUR realizadas en la PNT	Porcentaje	(Porcentaje de actualizaciones de los Sujetos Obligados Indirectos del FONATUR en la PNT realizadas en el trimestre/ Porcentaje de actualizaciones de los Sujetos Obligados Indirectos del FONATUR en la PNT requeridas en el trimestre) *100	100	100	100	100

VALIDACIÓN POR LAS DIRECCIONES DEL FONATUR DEL PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2025



Lic. Lyndia Quiroz Zavala

Directora General



Lic. Edgar Gutiérrez Cazares

Director de Gestión Estratégica y Enlace
Institucional



Mtro. Camilo Oviedo Bautista

Director de Administración y Finanzas



Lic. Angel Isaac Vargas López

Encargado de la Dirección de Desarrollo



Mtro. Raúl Zambrano Rangel

Director de Comercialización



Dra. María Elena Páez Medina

Directora Jurídica y de Transparencia



FONATUR